TETÃ VIRU MOHENDAPY
Motenondeha
Ministerio de HACIENDA

TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Metas Comprometidas logradas

Gestión Alcanzada

Resultados

Ciudadanía

BAGP

Transparencia

Resultados

BAGP

BAGP

Información Pública

Ciudadanía

Transparencia

Información Pública

Balance Anual de Gestión Pública

BAGP

Principales Resultados

PpR
Presupuesto por Resultados

AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

Año 2023

ÍNDICE

Contenido

SIGLAS 3

PRESENTACIÓN 4

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD 5

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes 5

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL 6

II.1 Logros alcanzados por la Entidad 6

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad 11

- Servicio de la Deuda Pública 12

III DESAFIOS FUTUROS 14

ANEXO I 15

- Logros Obtenidos por Estructura Programática 15

ANEXO II 18

- Asistencia Monetaria (Transferencias) 18

ANEXO III 19

- Recursos Humanos 19

SIGLAS

AFD:	Agencia Financiera de Desarrollo
BCP:	Banco Central del Paraguay
BID:	Banco Interamericano de Desarrollo
FGD:	Fondo de Garantía de Depósito
FONACIDE:	Fondo Nacional de Inversión Pública y Desarrollo
FOGAPY:	Fondo de Garantía del Paraguay
IFIs:	Instituciones Financieras Intermediarias
INCOOP:	Instituto Nacional de Cooperativismo
IPS:	Instituto de Previsión Social
MH:	Ministerio de Hacienda
MIC:	Ministerio de Industria y Comercio
MIPYMES:	Micros, Pequeñas y Medianas Empresas
PIB:	Producto Interno Bruto
PND:	Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030
PYMES:	Pequeñas y Medianas Empresas
BVPASA:	Bolsa de Valores y Productos de Asunción S.A.
STF:	Sistema de Transferencia Fiduciaria Electrónica

PRESENTACIÓN

La Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), con personería jurídica de derecho público, autónoma y autárquica, desempeña las funciones de:

a) única banca pública de segundo piso;
b) único organismo ejecutor de los convenios de préstamos o donaciones para la financiación de proyectos y programas de desarrollo a través de la actividad de intermediación financiera del Estado, que cuenten con la garantía del Estado paraguayo; y,
c) único canal de préstamos del sector público a las entidades de intermediación financiera de primer piso públicas y privadas, cooperativas supervisadas y reguladas por el Instituto Nacional de Cooperativismo del Paraguay (INCOOP) y otras entidades creadas por Ley.

La AFD se relaciona con el Poder Ejecutivo por medio del Ministerio de Economía y Finanzas; y está regida por su Ley de creación, la 2.640/05, y su modificatoria Ley N°6.769/21. Su misión principal, como banca pública de segundo piso, es impulsar el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados al sector privado, a través de Bancos, Financieras y Cooperativas (Instituciones Financieras Intermediarias o IFIs).

El presente Informe de Gestión muestra los logros y avances obtenidos en el año 2023 en el marco de las políticas que la actual gestión viene impulsando, entre otras ofrecer productos innovadores, acordes a los objetivos institucionales y a la demanda del mercado; consolidar a la AFD como principal banca pública orientada al desarrollo económico del país, y asegurar la sostenibilidad económica y financiera de la institución con fondos competitivos y diversificados, y una administración adecuada de los riesgos.

Con la aprobación de la nueva carta orgánica, la institución se encuentra trabajando para adecuar la estructura organizacional a fin llevar a cabo los nuevos roles y facultades otorgadas, para promover con más fuerza el desarrollo económico y la generación de empleo; a través de las nuevas herramientas entre los que se destacan la posibilidad de participar de operaciones de leasing y factoring, así como también de intervenir en el financiamiento de grandes obras de infraestructura como APPs a través de fideicomisos. Con esta nueva carta orgánica la AFD posee nuevas herramientas legales que le permitirán adaptarse a las innovaciones propias del mercado financiero y le permitirá seguir siendo una institución sólida, eficiente, transparente, ágil e innovadora. Es gratamente satisfactorio compartir en el presente informe los resultados del esfuerzo y compromiso de la institución que contribuyó a impulsar de crecimiento y desarrollo económico al país y la sociedad.

I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La AFD como banca pública de segundo piso, que impulsa el desarrollo económico y la generación de empleo a través de la canalización de recursos financieros y la provisión de servicios especializados plantea contribuir con el Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030 (PND Paraguay 2030), en lo que respecta al eje "Crecimiento económico inclusivo" consolidándose como banca de desarrollo con autonomía real, con una buena calificación de riesgo emitida por Calificadoras de Riesgo Internacional, con procesos optimizados y tecnología de avanzada, con énfasis en las PYMES, y en la instalación de infraestructura en los sectores industrial y agro-ganadero-forestal, captando recursos diversificados, para seguir contribuyendo a la generación de empleo, la inclusión financiera y al desarrollo sostenible del país.

En otros términos, la AFD, a través de sus diferentes dependencias, canaliza fondos externos o internos, provenientes de préstamos nacionales o internacionales contratados con y sin garantía del Estado paraguayo, dotaciones presupuestarias, capital propio y recursos financieros obtenidos con la emisión de bonos; a través del otorgamiento de créditos para complementar la estructura de fondeo de las entidades de intermediación financiera de primer piso, cooperativas y otras entidades creadas por Ley; las que a su vez posibilitan la ejecución de programas de desarrollo de corto, mediano y largo plazo.

En ese sentido, la AFD en su rol de única banca de segundo piso seguirá asistiendo a las Instituciones Financieras Intermediarias en la financiación de créditos a mediano y largo plazo, canalizando los recursos a través de diferentes productos crediticios diseñados para atender a los diferentes sectores, complementando la estructura de fondeo de las mismas, colaborando con estas para la gestión más efectiva de la financiación.

II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II.1 Logros alcanzados por la Entidad

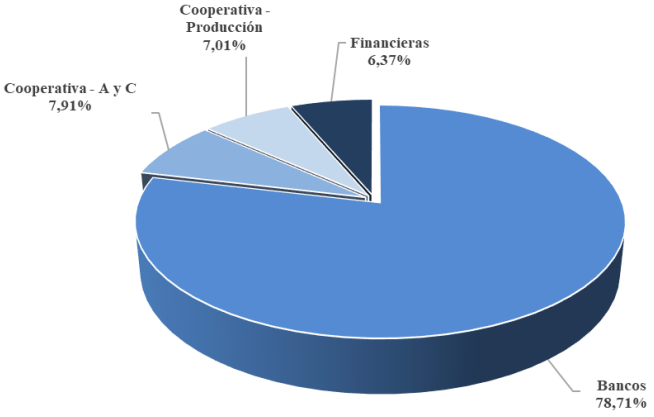
En el año 2023 la AFD ha aprobado créditos por el equivalente aproximado de USD 265,58 millones, alcanzando así el 75,88% de la meta de aprobación prevista para el año (USD 350millones). En el año 2022, las aprobaciones de crédito habían alcanzado USD 325,91 millones por lo que se registra una variación en el orden del -18,51%.

En ese sentido, para el Sector Vivienda, fueron beneficiadas 2.923 familias por un importe total de USD 126,20 millones y generaron a su vez unos 34 mil empleos.

El 78,71% (USD 209,03 millones) de estas solicitudes ha sido canalizado a través de los Bancos, el 7,91% (USD 21,01 millones) a través de Cooperativas tipo A y C, el 7,01% (USD 18,62 millones) a través de Cooperativas de Producción; y el 6.37% (USD 16,91 millones) a través de Financieras.

Tipo de IFI's	Importe (USD)
Bancos	209.032.513
Cooperativa - A y C	21.011.342
Cooperativa - Producción	18.624.403
Financieras	16.916.846
TOTAL	**265.585.104**

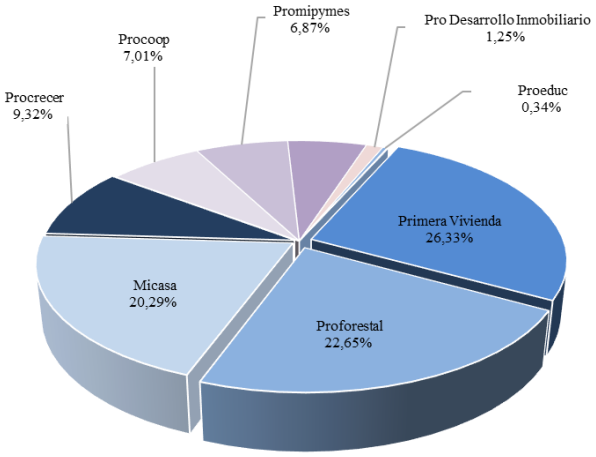
Fuente: Reportes de la Gerencia Comercial



En cuanto a las aprobaciones de créditos por producto la misma se encuentra distribuida de la siguiente manera:

Productos	Importe (USD)
Primera Vivienda	69.940.827
Proforestal	60.152.718
Micasa	53.892.634
Procrecer	24.750.375
Procoop	18.624.403
Promipymes	18.241.842
Procampo	15.576.823
Pro Desarrollo Inmobiliario	3.315.494
Proeduc	889.988
Fimagro	200.000
TOTAL	**265.585.104**

Fuente: Reportes de la Gerencia Comercial



Los desembolsos de créditos realizados a las IFIs alcanzaron la suma de ₲ 2,02 billones (USD 278 millones[1]), esto representó una ejecución del 74,24% de los recursos presupuestados para el efecto (660-Inversión Financiera). Comparado con el año anterior, la AFD ha desembolsado créditos a las IFIS ₲ 69.621 millones más, donde los desembolsos habían alcanzado ₲ 1,96 billones (USD 266,7 millones).

Para estos desembolsos se han utilizado principalmente recursos provenientes de la Emisión de Bonos (43,82%); seguido de recursos propios (40,13%), recursos provenientes de Contratos de Préstamos sin garantía del estado (11,99%) y recursos provenientes de Contratos de Préstamos con garantía del estado (4,06%).

MES	RECURSOS					TOTAL
	BONOS	CITIBANK-MIGA	PROPIO	BID 3853	BID 3616	
ENERO	34.490.083.422	-	52.599.019.300	-	1.851.030.346	88.940.133.068
FEBRERO	42.370.503.371		77.545.437.061	-	-	119.915.940.432
MARZO	107.200.457.196		42.592.014.238	-	-	149.792.471.434
ABRIL	59.203.344.590		10.920.020.708	-		70.123.365.298
MAYO	46.631.436.159		68.177.898.588	-		114.809.334.747
JUNIO	53.573.094.640	4.668.815.199	78.517.626.270	6.349.282.814		143.108.818.923
JULIO	254.145.048.357	892.367.429	218.076.525.000	33.599.920.178		506.713.860.964
AGOSTO	47.261.831.015	41.118.748.517	17.588.574.295	-		105.969.153.827
SEPTIEMBRE	56.782.478.454	57.579.501.113	20.788.337.436	-		135.150.317.003
OCTUBRE	29.866.490.916	45.855.587.778	74.132.684.323	35.545.213.338		185.399.976.355
NOVIEMBRE	80.741.172.384	28.636.395.473	132.477.488.173	4.985.456.361		246.840.512.391
DICIEMBRE	76.735.234.142	64.522.810.789	20.800.910.065	-		162.058.954.996
TOTAL	**889.001.174.646**	**243.274.226.298**	**814.216.535.457**	**80.479.872.691**	**1.851.030.346**	**2.028.822.839.438**

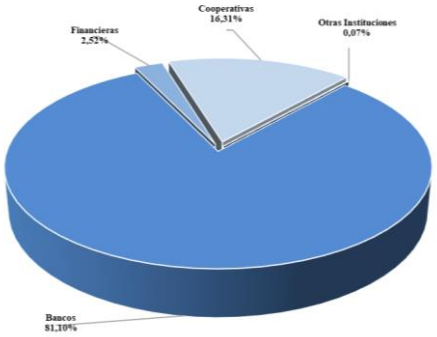
Fuente: Reportes generados por el área de Cartera de Préstamos

La cartera de créditos de la AFD se ha incrementado en 12,26% en el año 2023 (₲ 877.892 millones), alcanzando al 31 de diciembre ₲ 8,02 billones.

Al observar la distribución de la cartera de créditos por tipo de IFI, se observa que los Bancos concentran el 81,10% de la cartera de créditos, las Cooperativas el 16,31%, las Financieras el 2,52% y otras instituciones el 0,07%, según se observa en el siguiente detalle:

Tipo de IFI	dic-22	%	dic-23	%	Var.%
Bancos	5.788.822.993.195	81,04%	6.504.678.956.311	81,10%	12,37%
Financieras	137.382.878.423	1,92%	201.816.020.328	2,52%	46,90%
Cooperativas	1.208.394.956.494	16,92%	1.308.492.724.181	16,31%	8,28%
Otras Institucione	8.273.099.259	0,12%	5.778.976.012	0,07%	-30,15%
Total	**7.142.873.927.371**	**100,00%**	**8.020.766.676.832**	**100,00%**	**12,29%**

Fuente: Balance General elaborado por el Departamento de Contabilidad de la GADHT



[1] *T/C=7.278,37 del 28/12/2023 -Fuente BCP*

Emisión de Bonos AFD

En materia financiera, en el año 2023 la emisión y colocación de Bonos desmaterializados de la AFD fue por un valor de ₲ 2.500.000 millones, realizados a través de la Bolsa de Valores de Asunción S.A. (BVA) y la Depositaria de Valores del Banco Central del Paraguay.

Se destaca la primera emisión de bonos ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible por valor de ₲ 100.000 millones de guaraníes, la misma se constituye en un hito histórico, ya que es la primera emisión de Bonos Sostenibles realizada a nivel local y la AFD se convierte así, en la primera institución pública del país en emitir este tipo de instrumento.

La emisión fue realizada bajo el Marco de Bonos Sostenibles de la AFD, el cual fue elaborado con apoyo del Global Green Growth Institute de Corea (GGGI). Asimismo, fue el Primer Programa de Bonos Objetivos de Desarrollo Sostenible registrado ante la Superintendencia de Valores del BCP y en la Bolsa de Valores de Asunción.

Al cierre del ejercicio fiscal 2023, los Bonos emitidos y en Circulación de la AFD totalizan ₲ 5.403.140 millones, siendo los inversores el Fondo de Garantía de Depósitos (31,72%), Sistema Financiero (20,71%), Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY) (18,23%), Banco Nacional de Fomento (BNF) (15,27%), Instituto de Previsión Social (IPS) (12,03%) y Caja Fiscal (2,04%).

Contratos de Préstamos celebrados

En cuanto a nuevos préstamos externos, la AFD ha obtenido la primera línea de crédito revolvente a ser otorgada por CAF – Banco de Desarrollo de América Latina, sin garantía del Estado Paraguayo, por un monto de hasta USD 50 millones y se constituyó en la segunda operación de crédito internacional sin garantía soberana obtenida por la AFD. Los sectores a los que apunta el presente financiamiento están dirigidos principalmente a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) que desarrollen sus actividades en sectores productivos de la economía paraguaya.

Con respecto a los préstamos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el préstamo 4885/OC-PR fue aprobado por Ley 7.112/2023 de fecha 26 de junio de 2023 para el acceso a financiamiento para inversiones del sector agropecuario en el Paraguay por USD 30.000.000, cuya ejecución se encuentra a cargo la AFD.

Ejecución Contratos de Préstamos vigentes con Organismos Multilaterales

Así mismo, se ha logrado la ejecución del 100% del monto total del préstamo de USD 30 millones del proyecto 3616/OC-PR "Mejoramiento y Ampliación de productos financieros dirigidos al sector productivo del Paraguay". Del mismo modo, en el marco del proyecto 3853/OC-PR "Financiamiento de la Vivienda en el Py", se ha recibió el ultimo desembolso de USD 5 millones, y el cierre del 2023 se logró la ejecución del 99,9% del proyecto, cuyo monto de operación en total fue de USD 30 millones.

Otros ingresos financieros

Por el lado de la gestión de excedente de liquidez, se consiguió mover un volumen aproximado de USD 600 millones en inversiones mediante 43 operaciones concretadas con el sistema financiero. Estas inversiones permitieron generar un ingreso aproximado de USD 3,7 millones para la AFD.

Calificación de Riesgo

Otro hecho relevante a mencionar es haber mantenido en septiembre 2023 la calificación de riesgos por la calificadora internacional S&P, obteniendo la AFD la misma calificación de la República del Paraguay (BB

Estable). La obtención de una calificación internacional es un prerrequisito para realizar una emisión internacional de bonos a mediano plazo.

Asimismo, la calificadora de riesgos local, Solventa & Riskmetrica, ha mantenido la calificación del nivel de solvencia de la AFD en AAA con tendencia Estable, la mejor calificación del sistema, según la revisión realizada a setiembre de 2023. La calificación asignada a la AFD "Corresponde a aquellas entidades que cuentan con prácticas de sanas políticas de administración del riesgo y la más alta capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados, la cual no se vería afectada ante posibles cambios en el ente, en la industria a que pertenece o en la economía

Negocios Fiduciarios

La Gerencia de Fiducias es un área que se encuentra abocada a cumplir con los servicios especializados de la AFD mediante proyectos de alto impacto económico y social, buscando siempre la permanentemente innovación.

Es importante destacar en el marco del ahorro del papel, esta Gerencia tiene en producción el módulo del "Sistema de Pagos de Fiducias" en el cual los colegas del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) generan sus solicitudes de pagos directamente desde sus oficinas de manera remota. En ese sentido, se encuentran automatizado los procesos tanto internos como externos de desembolsos del "Fideicomiso de Administración y Pagos "Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat" (SENAVITAT)" y del "Fideicomiso de Administración y Pagos de Aportes Estatales para el Financiamiento de Viviendas teniendo como resultado directo un menor tiempo de gestión en los procesos y la disminución de errores por procesos manuales.

En ese sentido, el área de Fiducias ha administrado durante el año 2023, 5 negocios fiduciarios por ₲. 384.030 millones y USD 94,6 millones. En tanto que, en calidad de fiduciario ha recibido la remuneración estipulada en los contratos fiduciarios por ₲ 1.585 millones y USD 936.385.

Asimismo, el "Fideicomiso de Administración para el Apoyo Financiero a las Mipymes y Otras Empresas", cuyo objetivo es la canalización de recursos financieros a las Mipymes, cuentapropistas y profesionales independientes a través de Cooperativas, Casas de Créditos, Centrales Cooperativas y el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH). En ese sentido, este fideicomiso se encuentra trabajando con 45 Cooperativas, 13 Casas de Créditos, 5 Centrales cooperativas y el CAH, totalizando así 64 Instituciones Intermediarias participantes del producto "Financiamiento para Pago de Salarios y/o Capital Operativo a las MIPYMES, Cuentapropistas y Profesionales Independientes".

En el periodo informado se han tenido cobranzas por los créditos otorgados que alcanzaron ₲ 120.681 millones y que se distribuyen de por tipo de entidad de la siguiente manera: Cooperativas con el 71,25%, Casas de Creditos con el 24,96% y Centrales con el 3,79%.

Así también, en el periodo 2023 se han transferido ₲ 120.220 millones; al FOGAPY y a la AFD, en cumplimiento de la finalidad de este negocio fiduciario. En ese sentido, es importante mencionar que durante el periodo 2020-2023 el FOGAPY a recibido transferencias por ₲ 523.935 millones para su capitalización. Por otra parte, como consecuencia de la promulgación de la Ley N° 7218/23 y su Decreto reglamentario N° 790 se ha transferido ₲ 10.447 millones en concepto de capitalización a la AFD.

Fondo de Garantías del Paraguay

En relación al Fondo de Garantías del Paraguay (FOGAPY); creado por Ley N° 5.628/2016, modificado parcialmente por Ley N°6.579/2020, que establece como Órgano Administrador a la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), tiene como objetivo otorgar garantías principales y/o complementarias a MIPYMES y NO

MIPYMES, cuando las que éstas ofrecen son insuficientes a criterio de las Intermediarias Financieras (IFIs), generando externalidades positivas para el fomento del acceso a crédito del sector, mejorando las tecnologías crediticias, mitigando riesgos de las instituciones y las fallas de mercado. En otros términos, el Fondo articula entre la oferta y demanda de financiamiento a través de colaterales que contrarrestan los riesgos inherentes a la relación entre la banca y el empresariado MIPYME y No MIPYME, incrementando la oferta crediticia, generando adicionalidad y promoviendo un eficiente y efectivo financiamiento a los sectores productivos.

El Fondo, herramienta financiera innovadora, eminentemente tecnológica de activa participación en la coyuntura actual, puede emitir Garantías hasta 5 veces su patrimonio, de ₲ 1.397.919.431.890. Al cierre del segundo semestre del año 2023 el Fondo registra 18.785 operaciones vigentes, a las que se asocia creiditos por importe de ₲ 2.043.952.666.345 las que han generado garantías por un valor total de ₲ 1.550.590.280.095. Estos valores fueron canalizados a través de 24 Instituciones Participantes (IFPs) que a su vez operan con la AFD.

II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

➢ *Préstamos*

Producto	Metas de Préstamos 2023 (En cantidad)	Préstamos Otorgados (En cantidad)	[1/]Justificación	Metas de Préstamos 2023 (En G.)	Préstamos desembolsados 2023 (En G.)	[1/]Justificación
Primera Vivienda	1.750	2.015	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos 10,09% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda y la disminución de los importe por operación planificados.	750.000.000.000	510.599.041.951	La meta de los importes totales por productos otorgados esta directamente relacionado a las metas de aprobaciones establecidas al inicio del año y se sustenta en la línea presupuestaria asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" Los desvíos (-25,76% en terminos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda, en lo referente a los importes por operaciones financiadas, el cual responde a factores exógenos a la AFD.
Micasa	1.000	1.074		600.000.000.000	416.281.150.787	
Procoop	250	252		150.000.000.000	133.509.938.927	
Procampo	70	67		110.000.000.000	108.151.244.946	
Fimagro	55	53		40.000.000.000	39.532.023.728	
Proeduc	50	46		10.000.000.000	5.047.917.199	
Propymes	30	31		50.000.000.000	38.713.868.896	
Procrecer	25	26		300.000.000.000	235.597.539.611	
Promipymes	24	23		120.000.000.000	106.673.203.483	
Proforestal	15	12		594.788.627.146	433.190.919.379	
Prodesi	1	1		7.000.000.000	1.000.000.000	
Proinfra	1	1		1.000.000.000	525.990.531	
Total	**3.271**	**3.601**		**2.732.788.627.146**	**2.028.822.839.438**	

➢ *Actividades Crediticias por Mes*

Mes	Metas de Prestamos 2023	Préstamos Otorgados 2023	[1/]Motivo de los desvíos
Enero	216	216	La meta de cantidad de préstamos otorgados se sustenta en la línea presupuestaria inicial asignada para "Inversión Financiera", específicamente para el O.G. 660 "Préstamos a Instituciones Financieras Intermediarias" y el promedio histórico de operaciones por producto financiero. Los desvíos (10,09% en términos generales) pueden atribuirse al comportamiento de la demanda .
Febrero	276	312	
Marzo	276	312	
Abril	301	228	
Mayo	250	306	
Junio	240	263	
Julio	225	240	
Agosto	347	425	
Septiembre	245	262	
Octubre	295	386	
Noviembre	300	325	
Diciembre	300	326	
Total	**3.271**	**3.601**	

Fuente: Reportes generados por el área de Cartera de Préstamos

➢ *Servicio de la Deuda Pública*

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago de Préstamos					
Referencia del préstamo	**Concepto**	**Moneda**	**Tipo de cambio**	**Fecha de Amortización**	**Interes, Capital y Comisiones**
Banco Interamericano de Desarrollo	Intereses	Dólares Americanos	7.283,27	09/02/2023	10.731.049.043
Banco Interamericano de Desarrollo	Intereses	Dólares Americanos	7.195,57	13/03/2023	3.610.474.100
Banco Interamericano de Desarrollo	Intereses	Dólares Americanos	7.158,35	12/04/2023	10.444.491.572
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.225,40	11/05/2023	7.252.282.751
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.225,40	11/05/2023	5.746.891.831
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.225,40	11/05/2023	5.728.401.455
Banco Interamericano de Desarrollo	Comisiones	Dólares Americanos	7.225,40	11/05/2023	3.012.280.676
Banco Interamericano de Desarrollo	Comisiones	Dólares Americanos	7.234,43	07/06/2023	360.730.455
KFW	Capital	Euros	7.820,13	08/06/2023	1.282.312.386
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.271,59	10/08/2023	10.442.079.083
Banco Interamericano de Desarrollo	Intereses	Dólares Americanos	7.277,44	11/09/2023	3.787.618.824
Banco Interamericano de Desarrollo	Comisiones	Dólares Americanos	7.277,44	11/09/2023	3.596.081.697
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.346,58	12/10/2023	10.590.281.085
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.443,16	10/11/2023	7.431.231.517
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.443,16	10/11/2023	5.871.647.818
Banco Interamericano de Desarrollo	Capital	Dólares Americanos	7.443,16	10/11/2023	5.868.399.772
Banco Interamericano de Desarrollo	Comisiones	Dólares Americanos	7.443,16	10/11/2023	3.367.568.275
Banco Interamericano de Desarrollo	Comisiones	Dólares Americanos	7.307,50	14/12/2023	366.376.054
KFW	Capital	Euros	8.084,73	19/12/2023	1.315.594.480
TOTAL PAGOS PRESTAMOS EXTERNOS					**100.805.792.874**

Fuente: Informe de comprobantes de pagos del Sistema CORE

Informaciones referentes al Tipo de Presupuesto 3 "Servicios de la Deuda".					
Ficha Pago por Emisión de Bonos					
Referencia del préstamo	**Concepto**	**Moneda**	**Tipo de cambio**	**Fecha de Amortización**	**Intereses y Comisiones**
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/01/2023	2.750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	20/01/2023	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	24/01/2023	6.317.260.274
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/01/2023	810.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	03/02/2023	5.800.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	09/02/2023	5.515.068.493
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	16/02/2023	1.992.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	17/02/2023	750.000.000
BANCO GNB PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	20/02/2023	2.062.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	20/02/2023	2.838.040.685
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Capital	Guaraníes	N/A	21/02/2023	204.986.301.370
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	24/02/2023	15.442.191.781
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	24/02/2023	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	28/02/2023	2.356.438.356
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	28/02/2023	1.230.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	10/03/2023	4.540.500.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/03/2023	1.700.000.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/03/2023	2.162.500.000

Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSORCION)	Intereses	Guaraníes	N/A	14/03/2023	2.162.500.000
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSORCION)	Intereses	Guaraníes	N/A	14/03/2023	2.125.000.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/03/2023	425.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	15/03/2023	1.175.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisión	Guaraníes	N/A	16/03/2023	176.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/03/2023	1.700.000.000
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	27/03/2023	5.162.465.752
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	29/03/2023	512.417.260
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	30/03/2023	2.592.082.192
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	31/03/2023	3.050.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Capital	Guaraníes	N/A	17/04/2023	206.284.931.507
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	17/04/2023	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/04/2023	2.750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisión	Guaraníes	N/A	25/04/2023	44.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/04/2023	810.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	28/04/2023	13.163.835.616
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	28/04/2023	750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	05/05/2023	5.800.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	16/05/2023	1.992.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/05/2023	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	09/06/2023	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/06/2023	6.926.007.151
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	16/06/2023	750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	19/06/2023	1.437.500.000
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Intereses	Guaraníes	N/A	19/06/2023	1.098.410.960
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	20/06/2023	5.285.479.452
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/06/2023	1.700.000.000
INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL	Capital	Guaraníes	N/A	28/06/2023	122.913.369.856
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisión	Guaraníes	N/A	05/07/2023	184.800.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/07/2023	2.750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	21/07/2023	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Capital	Guaraníes	N/A	25/07/2023	206.282.739.726
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/07/2023	810.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	04/08/2023	5.800.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Capital	Guaraníes	N/A	10/08/2023	205.484.931.507
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	16/08/2023	1.992.500.000
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisión	Guaraníes	N/A	17/08/2023	88.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	17/08/2023	5.484.931.507
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	18/08/2023	750.000.000
BANCO GNB PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	18/08/2023	2.062.500.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	22/08/2023	2.853.634.315
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	23/08/2023	5.484.931.507
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	25/08/2023	2.480.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	28/08/2023	17.917.123.288
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	30/08/2023	2.343.561.644
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Capital	Guaraníes	N/A	30/08/2023	20.610.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	31/08/2023	620.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Capital	Guaraníes	N/A	11/09/2023	37.540.500.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2023	2.162.500.000
BANCO ITAU PARAGUAY S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2023	425.000.000
BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2023	1.700.000.000
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSORCION)	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2023	2.125.000.000

Referencia del préstamo	Concepto	Moneda	Tipo de cambio	Fecha de Amortización	Intereses y Comisiones
BANCO GNB S.A. (EN PROCESO DE FUSION POR ABSORCION)	Intereses	Guaraníes	N/A	14/09/2023	2.162.500.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	15/09/2023	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/09/2023	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	26/09/2023	2.495.342.466
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	28/09/2023	2.577.917.808
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	28/09/2023	515.232.740
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	09/10/2023	3.050.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	11/10/2023	5.000.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	12/10/2023	2.757.534.247
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	17/10/2023	1.175.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	19/10/2023	2.750.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	26/10/2023	810.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	27/10/2023	750.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	30/10/2023	15.357.534.247
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	03/11/2023	5.800.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	16/11/2023	1.992.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	24/11/2023	2.480.000.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	11/12/2023	3.100.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Capital	Guaraníes	N/A	15/12/2023	260.982.802.849
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	15/12/2023	750.000.000
BANCO NACIONAL DE FOMENTO (BNF)	Intereses	Guaraníes	N/A	19/12/2023	1.437.500.000
FONDO DE GARANTIA DE DEPOSITOS	Intereses	Guaraníes	N/A	21/12/2023	1.700.000.000
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Capital	Guaraníes	N/A	22/12/2023	205.372.602.740
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	26/12/2023	2.468.219.178
BOLSA DE VALORES Y PROD.DE ASUNCION S.A.	Intereses	Guaraníes	N/A	27/12/2023	5.264.383.562
BOLSA DE VALORES Y PRODUCTOS DE ASUNCION S.A	Comisión	Guaraníes	N/A	28/12/2023	37.400.000
TOTAL PAGOS POR EMISIÓN DE BONOS					**1.724.388.924.036**
TOTAL PAGOS POR DEUDA PUBLICA					**1.825.194.716.910**

Fuente: Informe de comprobantes de pagos del Sistema CORE

III DESAFIOS FUTUROS

La AFD si bien tiene el compromiso de seguir dinamizando la economía y generando puestos de trabajo tiene una hoja de ruta marcada sobre los siguientes ejes:

- ✓ ELECTROMOVILIDAD: Proyecto de Transporte Publico de Cero Emisiones en el AMA;
- ✓ EFICIENCIA ENERGÉTICA: Línea de USD 40 millones para el financiamiento de Eficiencia Energética;
- ✓ FOGAE: Cobertura de capital de créditos, Personas Físicas, Estudios de Posgrado;
- ✓ PROEZA: Creditos concesionales para pequeños y medianos propietarios de tierras; y
- ✓ CHE ROGA PORA: Acceso a la vivienda para el sector de menor ingreso.

ANEXO I

➢ Logros Obtenidos por Estructura Programática

Tipo de Presupuesto 1 – Programa Central

Programa 1 – Programa Central

Actividad: 1 – Actividades Administrativas

En el año 2023 se han realizado 48 llamados licitatorios, a través de la **Unidad Operativa de Contrataciones (UOC)** dependiente del Departamento de Servicios Administrativos de la Gerencia de Administración. De estos llamados, 16 corresponden a la modalidad de Licitación por Concurso de Ofertas (LCO), 23 a Contrataciones Directas (CD), 4 a Convenio Marco (CM) y 5 a Licitación Pública Nacional (LPN). El monto total del PAC afectado a los 48 llamados asciende a la suma de ₲ 21.350 millones, siendo el monto total adjudicado al cierre del mes de diciembre ₲ 16.095 millones.

El área de **Recursos Humanos** como hecho relevante ha continuado con el Programa de Pasantías Universitarias aprobado por el Directorio de la Institución. Durante el año han ingresado en calidad de pasantes 11 universitarios mediante concurso de méritos a fin de fortalecer las diferentes áreas de la institución. Asimismo, mediante Concurso Público de Oposición se ha incorporado 1 funcionario, del mismo modo a través de Concurso Interno de Oposición se ha promocionado también a 1 funcionario.

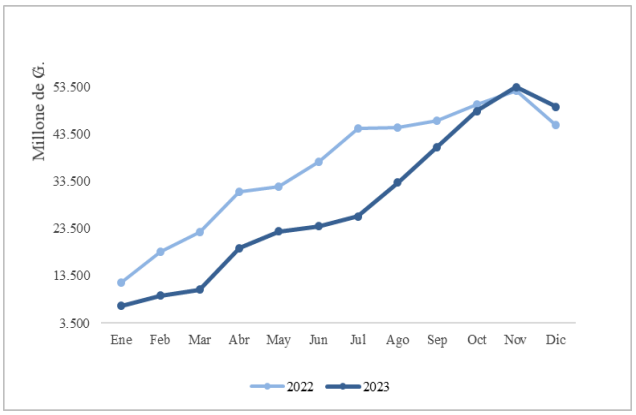
Con relación al Plan de Capacitaciones 2023, se han gestionado 1 beca para estudio de posgrado y 32 horas de capacitación en promedio por funcionario, apostando así al fortalecimiento de conocimientos y aptitudes para el desarrollo optimo de las funciones de los colaboradores.

El área de **Gestión de Procesos** dependiente de la Gerencia de Planificación y Finanzas estableció en coordinación con los dueños de procesos la actualización de diversas normativas internas, las cuales se incluyeron en los respectivos planes operativos anuales (POA) que se hallan en concordancia a los Objetivos Estratégicos Institucionales, alineados a su vez al PND 2030 actualizado y vinculados a los ODS. En este contexto, se aprobaron un total de 60 Normativas (Políticas, Procedimientos, Reglamentos, Productos, Metodología, Planes, Matrices, Guías etc.) de los cuales el 30% corresponde a Nuevas normativas y 70% a actualizaciones. En la misma línea del total aprobado, de las citadas Normativas el 80% corresponden a Procesos Estratégicos y 10% tanto a Procesos Misionales como Procesos de Apoyo.

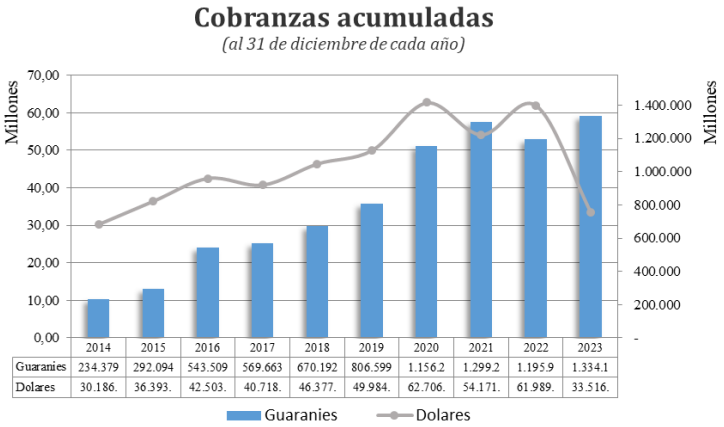
La utilidad del ejercicio fue de ₲ 49.304 millones, registrándose un aumento de 8,50% con relación al año anterior. Esto principalmente como consecuencia de una leve disminución de los costos de fondeo (tasas pasivas) y la decisión de incrementar levemente las tasas activas de algunos productos.

Mes	2022	2023	Var.%
	Acumulado	Acumulado	
Ene	12.011.717.670	7.153.023.566	-40,4%
Feb	18.530.044.589	9.297.351.853	-49,8%
Mar	22.724.450.047	10.545.534.052	-53,6%
Abr	31.242.357.205	19.405.514.122	-37,9%
May	32.343.073.509	22.902.165.163	-29,2%
Jun	37.561.954.781	23.994.871.055	-36,1%
Jul	44.743.846.397	26.070.618.053	-41,7%
Ago	44.898.686.380	33.266.747.019	-25,9%
Sep	46.299.931.203	40.729.480.888	-12,0%
Oct	49.845.367.022	48.370.807.397	-3,0%
Nov	52.745.256.123	53.509.440.236	1,4%
Dic	45.447.008.431	49.304.946.268	8,5%

Fuente: Balance General elaborado por el Dpto de Contabilidad de la GA.



Con relación a los ingresos de la institución, en concepto de recuperación de capital e interés por los créditos otorgados a las IFIs, se registró una variación del 11,55% en Guaraníes y 14,43% en USD. En términos absolutos esto representó ₲ 1,33 billones y USD 33,51 millones.



La ejecución financiera de la presente actividad ha sido del 72,39% equivalente a ₲ 96.837.684.137 del total presupuestado.

Actividad: 2 – Actividades de Financiamiento a través de IFI's

Durante el primer semestre, se ha desembolsado ₲ 678.489 millones (USD 93,5 millones) llegando a 1.631 beneficiarios. En ese sentido, corresponde al Sector Vivienda Gs. 434.394 (USD 59,8 millones) con un total de 1.445 beneficiarios, que representa una participación del 64,0% para dicho sector. Por otra parte, al Sector Productivo fueron canalizados prestamos por ₲ 161.502 millones (USD 33,5 millones) distribuidos en 186 beneficiarios. En el sector educación, se realizaron desembolsos a 9 beneficiarios por un monto total de ₲ 1.012 millones (USD 140,9 millones) a través del producto "Proeduc".

En el segundo semestre, se ha desembolsado ₲ 1,26 billones (USD 152 millones) llegando a 1.607 beneficiarios. Corresponde al Sector Vivienda ₲ 412.005 millones (USD 57 millones) con un total de 1.287 beneficiarios. En este periodo, al Sector Productivo fueron canalizados prestamos por un importe total de ₲ 851.961 millones (USD 117 millones) distribuidos en 283 beneficiarios. En el sector educación, se realizaron desembolsos a 37 beneficiarios por un monto total de ₲ 4.035 millones (Usd 554 mil) a través del producto "Proeduc"

En resumen, con dicha actividad, se lograron otorgar 3.238 préstamos, de los 3.120 planificados inicialmente, con ello se ha alcanzado el 103,78% de la meta anual prevista. La ejecución financiera ha sido del 74,27% del total asignado, equivalente a ₲ 1,94 billones.

Proyecto: 4 – Mejoramiento Ampliac. de Productos Financ. Al Sect. Prod.

Se ha desembolsado 6 operaciones a través del producto Fimagro por un importe total de ₲ 1.851 millones (USD 249,7 mil). Con esto, el Contrato de Préstamo BID 3616 fue utilizado en un 99,99% y fue realizada la devolución del saldo no utilizado de USD 2.683,51 conforme lo establece el referido contrato.

Proyecto: 5 – Mejoramiento Y Desarrollo Del Financ. De La Vivienda En Py

La institución ha procesado las solicitudes de créditos presentadas por las instituciones financieras intermediarias (IFIS) conforme a la demanda de cada producto y las condiciones establecidas en el Contrato de Préstamo BID 3853. Se han desembolsado 327 operaciones bajo los productos MI CASA y PRIMERA VIVIENDA, destinados al Sector Vivienda.

Proyecto: 6 – Mejoramiento Energético en el Sector Industrial

Durante el ejercicio fiscal 2023 se realizaron acciones a fin de dar cumplimiento a las condiciones previas establecidas en el contrato de préstamo para la solicitud del primer anticipo. Además, se realizaron negociaciones para la obtención de una extensión en la cooperación técnica, lo cual posibilita a la AFD a seguir contando con una fuerza adicional de consultores para apoyar la implementación del programa. No se han realizado desembolsos, al no contarse con disponibilidad financiera para la ejecución del presente programa.

Indicadores de Desempeño

El indicador 387 que mide la participación de la cartera de créditos de la AFD con relación a la Cartera de Créditos del Sistema Financiero (Reguladas por el BCP) se posicionó en 6,22%, siendo la meta establecida del mismo 5,50% para el año 2023. La Cartera de Créditos de la AFD ha alcanzado ₲ 8,07 billones.

El indicador 389 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIS destinados al Sector Vivienda, se posicionó en 113,69%, siendo la meta establecida 85%.

El indicador 389 que mide el nivel de ejecución de recursos financieros totales otorgados a las IFIS destinados al Sector Productivo, se posicionó en 72,78%, siendo la meta establecida 85%.

El indicador 686 que mide la eficiencia operativa institucional, es decir la relación entre los gatos corrientes e ingresos brutos, se posicionó en 34,51%, en base al universo definido en el indicador, siendo la meta establecida 35%.

ANEXO II

➢ Asistencia Monetaria (Transferencias)

Asistencia Monetaria							
O.G.	**Clase**	**Prog**	**Proy./ Act.**	**Institución Beneficiada o receptora de fondos**	**Destino del aporte**	**Distrito**	**Monto (en Guaraníes)**
841	1	1	1	VARIOS	BECAS	ASUNCION	**222.450.000**
Total 841							**222.450.000**
851	1	1	1	ALIDE/UNIAPRAVI	PAGO CUOTA ANUAL - ENTIDAD MIEMBRO	N/A	**53.472.626**
Total 851							**53.472.626**
852	1	1	1	VARIOS	PAGO POR CALIFICADORAS DE RIESGOS Y SIMILARES	N/A	**765.976.071**
Total 852							**765.976.071**
881	1	1	1	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	DEVOLUCIÓN POR SALDO NO UTILIZADO	N/A	**19.562.305**
Total 881							**19.562.305**
TOTAL GENERAL							**1.061.461.002**

Fuente: Ejecución Presupuestaria SICO

ANEXO III

➢ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	**Mujer**	**Hombre**	**Total**
Total Recursos Humanos Activos (a+b)	**49**	**46**	**95**
Recursos Humanos Activos Nombrados [(a)]	49	45	94
Recursos Humanos Contratados [(b)]	0	1	1
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	47	43	90
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	18	25	43
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	0	0	0
Recursos Humanos Comisionados de otras Instituciones	2	1	3

Contactos:

Sigrid Knutson

Encargada de Despacho de la Gerencia de Administración.

Email: sknutson@afd.gov.py Tel: (021) 606-020 Int: 9308

Osvaldo Villalba

Coordinador de Presupuesto

Email: ovillalba@afd.gov.py Tel: (021) 606-020 Int: 9359